



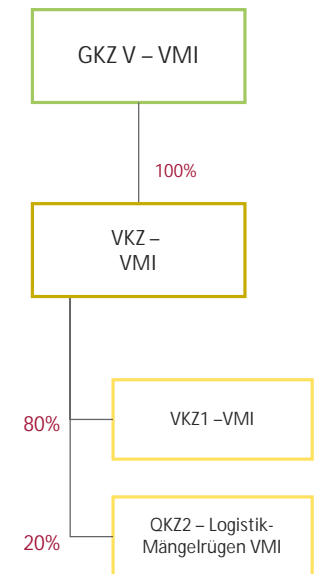
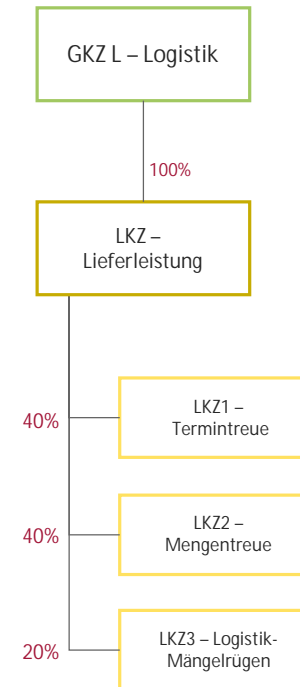
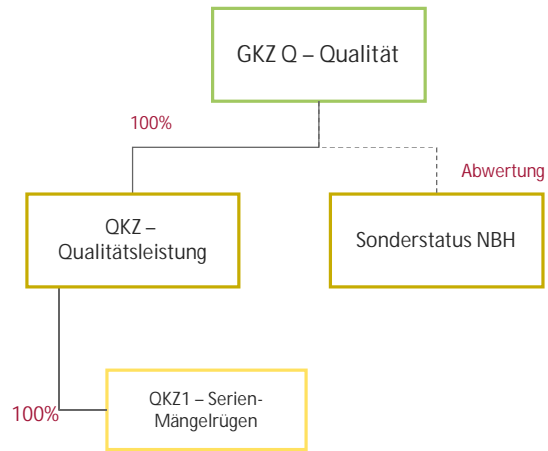
# Lieferantenbewertung: Berechnungskriterien

Anlage 1 zu P 174242

Version C, 2023-06

We pioneer motion

## Übersicht der Kennzahlen



## Gesamtbewertung Qualität GKZ Q

Die Gesamtkennzahl GKZ Q der Lieferantenbewertung berechnet sich aus 1 Kriterium:

Abkürzung	Kriterium	Gewichtung
QKZ	Qualitätsleistung	100%

Technische Information/Buchungsregel:

Kriterien, die nicht aktiv für die Bewertung herangezogen werden, sind bewertungstechnisch auf „0“ Punkte / 0 % gesetzt (Ausblendung ohne Einfluss auf die Bewertung).

Zusätzlich gilt die Abstufungsregel:

- 1) Wenn eine Sonderstatusmeldung NBH (New Business on Hold aus qualitativen Gründen) vorliegt, führt diese zu einer Abstufung in der GKZ Q auf 59% und dem Rating „C“.



## Kriterium Qualitätsleistung QKZ

Das Kriterium Qualitätsleistung QKZ setzt sich aus den in der folgenden Übersicht dargestellten Einzelkriterium mit 100 % Gewichtung zusammen:

Abkürzung	Einzelkriterium	Gewichtung <sup>2)</sup>	Meldungsart(en) <sup>1)</sup>	Codierung <sup>1)</sup>
QKZ1	Serien-Mängelrügen	100 %	Mängelrüge Serie Mängelrüge Werkzeuge	P003 T003

1) Technische Information nur Schaeffler-intern

Die Standardberechnungsformel für die Kennzahl Qualitätsleistung QKZ lautet:

$$QKZ = 1,0 \times QKZ1$$

Für die Ermittlung des Qualitätskriteriums QKZ1 wird innerhalb eines definierten Bewertungszeitraums aufgetretene, technisch berechnete Mängelrügen (mit Status offen und abgeschlossen) ausgewertet.



## Serienqualität QKZ1

Die Kennzahl Serienqualität QKZ1 wird aus dem Verhältnis der Anzahl der Mängelrügen zur Anzahl aller (auf dem Lieferschein enthaltenen) Wareneingangspositionen gebildet.

Die Berechnungsformel für die Kennzahl QKZ1 lautet:

$$QKZ1 = 100 - 1000 \times \frac{\text{Anzahl Mängelrügen (Fälle) Serie}}{\text{50 + Anzahl Wareneingangspositionen gesamt (Max. 500) / 2}}$$

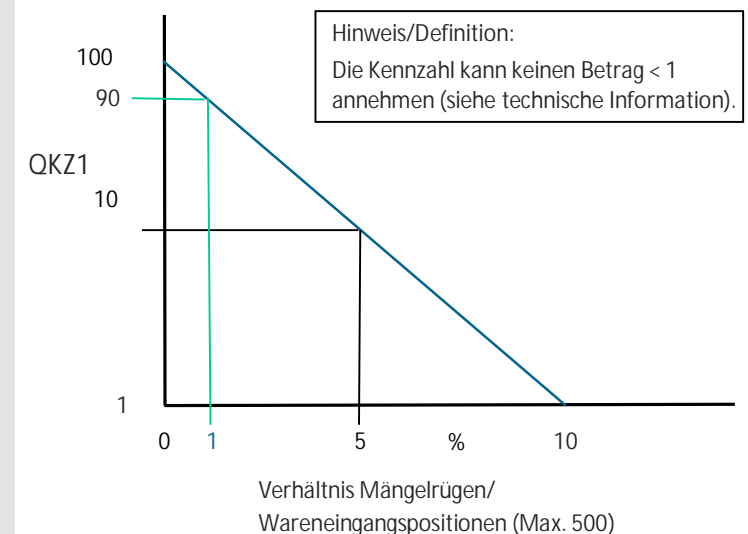
### Technische Information/Buchungsregel:

Bei einem rechnerischen Wert kleiner 1 wird der QKZ1 aus technischen Gründen grundsätzlich per Definition der Wert 1 zugewiesen. Bei 10 % reklamierten Lieferungen liegt somit die QKZ1 bei einem Wert von 1 statt bei 0.

Dabei spielt der Schweregrad der Mängelrüge eine Rolle. So werden vom Lieferanten verursachte Kundenreklamationen (Mängelrügen mit Entdeckungsort K0 = Yard hold bzw. Null-Kilometer oder KF = Auslieferungsstopp bzw. Feldausfall) in der QKZ1 mit Faktor 2 gezählt.

Zusätzlich wird die Anzahl der Wareneingangspositionen auf maximal 500 im Zeitraum von 6 Monaten begrenzt.

Begründung: Lieferanten, die häufig z.B. „Just in Sequence“ in kleinen Losgrößen liefern, stellten sich bisher bei gleichgroßen Fehlerhäufigkeiten/-mengen im Verhältnis zu wöchentlichen Anlieferungen besser dar.



## Gesamtbewertung Logistik GKZ L / Kriterium Lieferleistung LKZ

Die Lieferleistung GKZ L wird ebenfalls regelmäßig von Schaeffler auf Basis des nachfolgend beschriebenen Kriteriums LKZ bewertet.

Das Kriterium der Lieferantenbewertung für die Lieferleistung LKZ, setzt sich aus 3 Einzelkriterien mit unterschiedlicher Gewichtung zusammen:

Abkürzung	Einzelkriterium	Gewichtung	<sup>2)</sup>	Meldungsart <sup>1)</sup>	Codierung <sup>1)</sup>
LKZ1	Termintreue	40 %	40 %	-	
LKZ2	Mengentreue	40 %	0 %	-	
LKZ3	Logistik-Mängelrügen	20 %	20 %	Mängelrüge Logistik	L001

1) Schaeffler-interne Information

2) Ausnahme für Lieferanten für Kalibrierdienstleistung NI04 (M21165 / eCI@ss 25149002)

Die Berechnungsformel für die Kennzahl Lieferleistung LKZ lautet:

$$LKZ = 0,4 \times LKZ1 + 0,4 \times LKZ2 + 0,2 \times LKZ3$$

Sollten Einzelkriterien nicht zur Bewertung herangezogen werden, so wird die Gewichtung der verbleibenden entsprechend dem in der Tabelle genannten Beispiel 2), hier ohne die Mengentreue LKZ2, angepasst:

$$LKZ = \frac{0,4 \times LKZ1 + 0,2 \times LKZ3}{0,4 + 0,2}$$

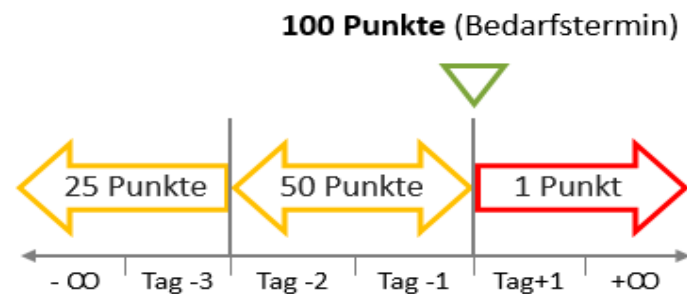


## Termintreue LKZ1 / Mengentreue LKZ2

Die Berechnung der Kennzahl Termintreue LKZ1 erfolgt nach einem standardisierten Bewertungsschema (s. unten).

Zur Berechnung der Termintreue wird bei der Wareneingangsbuchung das Lieferdatum mit dem Soll-Termin des der Lieferung zugrunde liegenden Einkaufsbelegs abgeglichen.

Die Bewertungen der einzelnen Anlieferungen werden innerhalb des Bewertungszeitraums zu jeweils einer Kennzahl für Termintreue aggregiert.



Die Berechnung der Kennzahl für Mengentreue LKZ2 erfolgt nach einem standardisierten Bewertungsschema (s. unten).

Zur Berechnung der Mengentreue wird bei der Wareneingangsbuchung die eingegangene Menge mit der Soll-Menge des der Lieferung zugrunde liegenden Einkaufsbelegs abgeglichen.

Die Bewertungen der einzelnen Anlieferungen werden innerhalb des Bewertungszeitraums zu jeweils einer Kennzahl für Mengentreue aggregiert.



## Logistik-Mängelrügen LKZ3

Für die Ermittlung der Kennzahl Logistik-Mängelrügen LKZ3 werden analog zur QKZ1 innerhalb des Bewertungszeitraums aufgetretene Logistikmängelrügen zu Serienprodukten herangezogen.

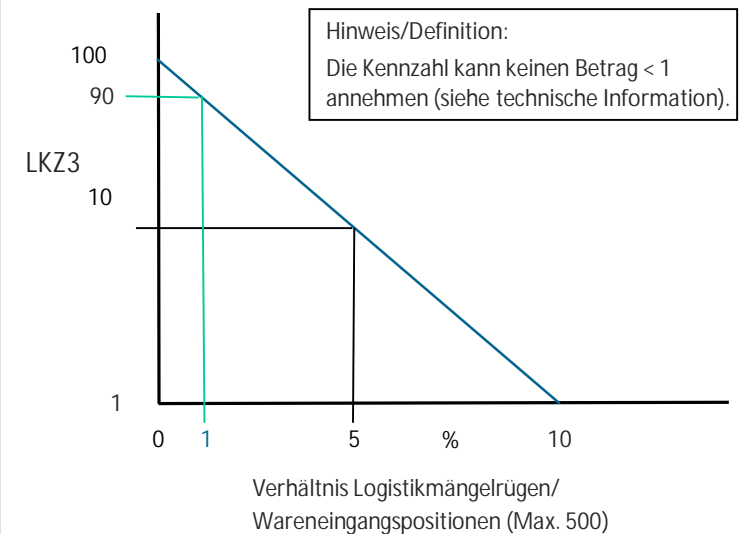
Hinweis: Die Erfassung und Freigabe der mit Zusatzfrachtkosten verbundenen Vorfälle erfolgt im sogenannten ERS-Tool über die jeweilige Werksfunktion Logistik. Im Rahmen dieser Aktivitäten muss zur Kopplung an die Lieferantenbewertung eine Logistikreklamation angelegt werden. Es ist dabei unerheblich, ob der Lieferant diesen Fall selbst angezeigt hat oder dieser von Schaeffler identifiziert wurde.

Auch Sonderfahrten, die ohne Störungsverursachung (Termin-/Mengenabweichung) oder Zusatzkosten z.B. durch den Lieferanten durchgeführt werden, sind als Logistikreklamation zu bewerten.

Für die Berechnung der Kennzahl Logistik-Mängelrügen LKZ3 gilt:

$$LKZ3 = 100 - 1000 \times \frac{\text{Anzahl Mängelrügen (Fälle) Logistik}}{50 + \text{Anzahl Wareneingangspositionen gesamt (Max. 500) / 2}$$

Bei einem rechnerischen Wert kleiner 1 wird der LKZ3 per Definition der Wert 1 zugewiesen. Bei 10 % reklamierter Lieferungen mittels Logistikreklamation, liegt somit die LKZ3 bei 1 statt bei 0.





## Gesamtbewertung VMI (Vendor Managed Inventory) GKZ V / Kriterium VMI VKZ / VMI VKZ 1

Die Bewertung VMI GKZ V wird ebenfalls regelmäßig von Schaeffler bezüglich der Leistung seiner Lieferanten auf Basis der nachfolgend beschriebenen Bewertungskriterien nach definierten Schaeffler-internen Regeln bewertet (sofern VMI-Abwicklung gegeben ist). Es gilt hierbei immer auch der Materialbezug zu beachten, da VMI auf Materialebene vereinbart wird.

Das Kriterium der Lieferantenbewertung für VMI VKZ, setzt sich aus 2 Einzelkriterien mit unterschiedlicher Gewichtung zusammen:

Abkürzung	Einzelkriterium	Gewichtung	Meldungsart <sup>1)</sup>	Codierung <sup>1)</sup>
VKZ1	VMI	80 %	-	
VKZ2	Logistik-Mängelrügen VMI	20 %	Logistik Mängelrüge	L001

1) Schaeffler-interne Information

Die Berechnungsformel für die Kennzahl VMI VKZ lautet:

$$VKZ = 0,8 \times VKZ\ 1 + 0,2 \times VKZ\ 2$$

VKZ1 VMI wird auf der Basis von täglichen Bestandsmessungen gegenüber den mit unseren Lieferanten vereinbarten Min und Max-Grenzen ermittelt. Dabei werden bei Über- bzw. Unterschreitung der Grenzen Punktabzüge vergeben.

Je nach systemtechnischen Einstellungen (Min und Max-Grenzen) einzelner Schaeffler Standorte, kann das Bewertungsverfahren und -schema zur Berechnung der Kennzahl VKZ1 abweichen.



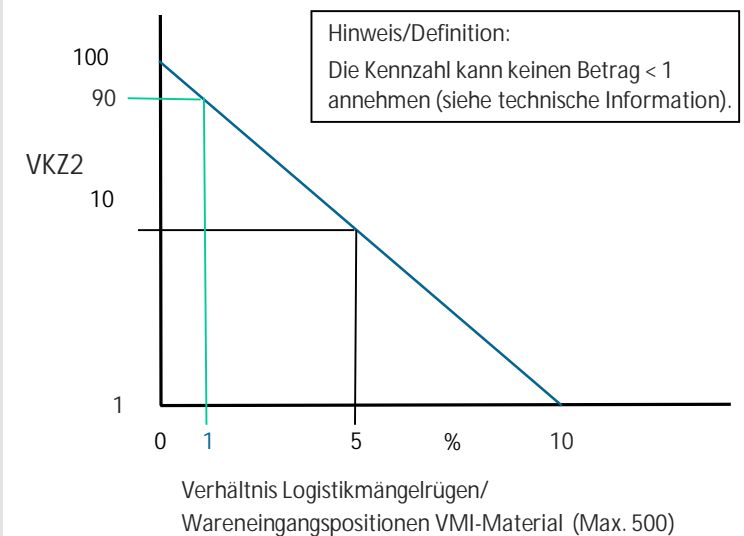
## Logistik-Mängelrügen VMI VKZ2

Für die Ermittlung der Kennzahl Logistik-Mängelrügen VMI VKZ2 werden analog zur QKZ1 innerhalb des Bewertungszeitraums aufgetretene Logistikmängelrügen zu Serienprodukten, welche als VMI-Materialien gekennzeichnet wurden (Materialstamm/Disposition 1/ Dispomerkmale = VI) herangezogen.

Für die Berechnung der Kennzahl Logistik-Mängelrügen VMI VKZ2 gilt:

$$VKZ2 = 100 - 1000 \times \frac{\text{Anzahl Mängelrügen (Fälle) Logistik (VMI-Material)}}{50 + \text{Anzahl Wareneingangspositionen VMI-Material (Max. 500)} / 2}$$

Bei einem rechnerischen Wert kleiner 1 wird der VKZ 2 per Definition der Wert 1 zugewiesen. Bei 10 % reklamierter Lieferungen mittels Logistikreklamation, liegt somit die VKZ2 bei 1 statt bei 0.



We pioneer motion